

Załącznik do Uchwały Nr 98/2024 Rady Nadzorczej
Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska
i Gospodarki Wodnej w Olsztynie z dnia 30.09.2024 r.

Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie na lata 2025-2028



Olsztyn 2024

Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie na lata 2025-2028

Spis treści

1. Spis użytych skrótów.....	3
2. Streszczenie.....	4
3. Uwarunkowania.....	5
2.1 Tło i uwarunkowania opracowania Strategii.....	5
2.2 Rola i miejsce Strategii działania w systemie planowania strategicznego funduszu.....	5
2.3 Spójność z innymi dokumentami strategicznymi i programowymi.....	6
4. Diagnoza strategiczna.....	7
3.1 Potencjał finansowy.....	7
3.1.1 Stan funduszu.....	7
3.1.2 Przychody.....	7
3.1.3 Koszty.....	8
3.1.4 Finansowanie ochrony środowiska.....	9
3.2 Potencjał organizacyjny.....	10
3.2.1 Struktura zatrudnienia.....	10
3.2.2 Podpisane umowy.....	10
3.2.3 Zakres realizowanych działań.....	11
3.2.4 Analiza SWOT.....	16
4. Strategia działania WFOŚiGW w Olsztynie na lata 2025-2028.....	18
4.1 Metodyka opracowania Strategii działania.....	18
4.2 Wizja, Misja, Cel strategiczny.....	18
4.3 Priorytety środowiskowe.....	19
4.3.1 Transformacja energetyczna gospodarki.....	19
4.3.2 Jakość powietrza.....	20
4.3.3 Adaptacja do zmian klimatu.....	21
4.3.4 Gospodarka w obiegu zamkniętym, w tym: gospodarowanie odpadami.....	21
4.3.5 Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody.....	22
4.3.6 Gospodarka wodno-ściekowa.....	23
4.3.7 Inne działania z zakresu ochrony środowiska.....	24
4.4 Cele operacyjne Strategii.....	24
4.4.1 Perspektywa Interesariusze.....	24
4.4.2 Perspektywa Finanse.....	25
4.4.3 Perspektywa Procesy wewnętrzne.....	26
4.4.4 Perspektywa Rozwój.....	26
5. System wdrażania Strategii działania.....	27
5.1 Struktura wdrażania.....	27
5.2 System monitoringu.....	27
5.3 Plan komunikacji.....	27
6. Spis rysunków i tabel.....	28

1. Spis użytych skrótów

Wykaz użytych skrótów	
NFOŚiGW	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie
WFOŚiGW	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie
Fundusz	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie
POŚ	Ustawa z dnia 27 kwietnia 2011 r. Prawo Ochrony Środowiska (tj. Dz. U z 2024 r. poz. 54 ze zm.)
Strategia	Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie
Wspólna Strategia	Wspólna Strategia Działania Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej i wojewódzkich funduszu ochrony środowiska i gospodarki wodnej
LPP	Lista Przedsięwzięć Priorytetowych WFOŚiGW w Olsztynie
Zasady	Zasady udzielania i umarzania pożyczek, udzielania dotacji oraz dopłat do oprocentowania kredytów i pożyczek ze środków WFOŚiGW w Olsztynie
PJB	Państwowe Jednostki Budżetowe
CP	Program Priorytetowy „Czyste Powietrze”
Nagrody	Nagrody za działalność na rzecz ochrony środowiska i gospodarki wodnej niezwiązaną z wykonaniem obowiązków pracowników administracji rządowej i samorządowej
JST	Jednostki Samorządu Terytorialnego
KPOŚK	Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych

2. Streszczenie

Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie, jako samorządowa osoba prawna działając na podstawie Ustawy Prawo Ochrony Środowiska, jest częścią unikatowego systemu finansowania ochrony środowiska. Opracowanie Strategii Działania WFOŚiGW w Olsztynie na lata 2025-2028 stanowi realizację zapisów art. 400k ust. 3 pkt 1) POŚ. W pracach nad Strategią uwzględniono kierunki rozwoju wskazane w strategicznych dokumentach krajowych i regionalnych, a także zapisy Wspólnej Strategii Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej i wojewódzkiego funduszu ochrony środowiska i gospodarki wodnej na lata 2025-2028.

W dokumencie przedstawiono potencjał finansowy i organizacyjny WFOŚiGW. Opisano zakres realizowanych działań oraz priorytety w finansowaniu ochrony środowiska. W latach 2021-2024 nastąpiło wzmocnienie kierunku wydatkowania środków na cele związane z poprawą jakości powietrza, a także transformację energetyczną gospodarki. Działania Funduszu skupiały się na finansowaniu przedsięwzięć służących przejściu na gospodarkę niskoemisyjną. WFOŚiGW kontynuował wdrażanie Programu Czyste Powietrze ze środków udostępnionych z NFOŚiGW. W celu wypromowania oferty zwrotnej, Fundusz przystąpił do realizacji programów dotacyjno-pożyczkowych wspierających przedsięwzięcia z zakresu efektywności energetycznej i zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii. Drugim obszarem wydatkowania środków WFOŚiGW były inwestycje z zakresu gospodarki wodno-ściekowej.

Strategia Działania WFOŚiGW na lata 2025-2028 wyznacza kierunki działalności Funduszu w celu wspierania przedsięwzięć na rzecz ochrony środowiska i gospodarki wodnej. Celem strategicznym WFOŚiGW w Olsztynie jest poprawa stanu środowiska i zrównoważone gospodarowanie jego zasobami przez stabilne, skuteczne i efektywne wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw służących środowisku w województwie warmińsko-mazurskim. W ramach Strategii określono priorytety środowiskowe do realizacji w okresie strategicznym. Do każdego priorytetu omówiono cele, kierunki interwencji oraz mierniki. Diagnoza strategiczna wykazała, że największe znaczenie dla rozwoju regionu będzie miało finansowanie gospodarki odpadami oraz ochrony wód. Opisano także cele operacyjne podzielone na cztery perspektywy dotyczące usprawnienia funkcjonowania Funduszu, jako organizacji. Do każdej z perspektyw przyporządkowano zadania i działania do wykonania w okresie strategicznym. WFOŚiGW będzie skupiał się na poprawie komunikacji z potencjalnymi Beneficjentami, zarówno poprzez dostosowanie swojej oferty, promocję działań, a także poprzez optymalizację procedur związanych z obsługą wniosków o dofinansowanie.

W celu realizacji zapisów Strategii zbudowana zostanie do potrzeb wdrażania struktura organizacyjna WFOŚiGW – tak, aby usprawnienie procesów odbywało się na szczeblu każdego z Zespołów.

3. Uwarunkowania

2.1 Tło i uwarunkowania opracowania Strategii

Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie na podstawie art. 400h ust. 4 pkt 1) POŚ uchwalana jest przez Radę Nadzorczą WFOŚiGW raz na 4 lata do dnia 30 września roku poprzedzającego pierwszy rok objęty tą Strategią. Stosownie do art. 400k ust. 3 pkt 1) POŚ, do przygotowania jej projektu zobowiązany jest Zarząd WFOŚiGW. Realizując to ustawowe zadanie, opracowano Strategię Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie na lata 2025-2028.

W pracach nad Strategią uwzględniono zasady i możliwości współpracy z instytucjami i organami tworzącymi system ochrony środowiska. Wykorzystano zapisy Wspólnej Strategii na lata 2025-2028, która stanowiła kierunek budowania Strategii Funduszu w zakresie jedności misji, wizji, celu strategicznego, a także ustalenia linii demarkacyjnej w zakresie finansowania ochrony środowiska. Wzięto pod uwagę uwarunkowania regionalne na podstawie strategicznych dokumentów przyjętych na potrzeby województwa warmińsko-mazurskiego. Przystępując do opracowania Strategii, Zarząd Funduszu, wspólnie ze swoimi partnerami, określił potrzeby regionu tak, aby wzmocnić najważniejsze kierunki wydatkowania środków. W wyniku przeprowadzonej analizy, możliwe było określenie misji i celu strategicznego WFOŚiGW w Olsztynie na lata 2025-2028.

2.2 Rola i miejsce Strategii działania w systemie planowania strategicznego funduszu

WFOŚiGW jest jednym z filarów unikatowego systemu finansowania ochrony środowiska opartego na różnych źródłach finansowania oraz mechanizmach wsparcia. Poniżej przedstawiono główne formy finansowania ochrony środowiska przez Fundusz (rys. 1).

Rysunek 1. Formy finansowania przedsięwzięć z zakresu ochrony środowiska przez WFOŚiGW w Olsztynie



Celem działania WFOŚiGW jest nie tylko finansowanie ochrony środowiska i gospodarki wodnej w zakresie wskazanym w POŚ, ale także tworzenie warunków do wdrażania finansowania szeroko pojętej ochrony środowiska, w szczególności poprzez zapewnienie wsparcia działaniom służącym temu wdrażaniu oraz jego promocję. Możliwe jest to poprzez współpracę z naszymi partnerami, w tym jednostkami samorządu terytorialnego, przedsiębiorcami oraz innymi podmiotami realizującymi działania proekologiczne.

Strategia w swoim założeniu ma wyznaczać kierunki i obszary działań Funduszu w poszczególnych dziedzinach związanych z ochroną środowiska, począwszy od edukacji ekologicznej, a skończywszy na przedsięwzięciach inwestycyjnych służących ochronie bądź poprawie środowiska naturalnego.

2.3 Spójność z innymi dokumentami strategicznymi i programowymi

WFOŚiGW, dążąc do realizacji celu strategicznego, jakim jest poprawa stanu środowiska, bierze pod uwagę zapisy dokumentów strategicznych, przyjmowanych zarówno na szczeblu krajowych, jak i regionalnym. Tym samym Strategia uwzględnia kierunki rozwoju wskazane nie tylko w POŚ, ale także w poniższych dokumentach:

- Polityka ekologiczna państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej.
- Polityka energetyczna Polski do 2040 r.
- Krajowy plan gospodarki odpadami 2028.
- Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych.
- Program Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009-2032.
- Wspólna Strategia Działania Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej i wojewódzkich funduszy ochrony środowiska i gospodarki wodnej na lata 2025-2028.
- Warmińsko - Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.
- Program Ochrony Środowiska Województwa Warmińsko-Mazurskiego do roku 2030.
- Plan gospodarki odpadami dla województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2023-2028.

Ogromne znaczenie dla planowania strategicznego Funduszu mają dokumenty programowe, takie jak zatwierdzany każdego roku Plan Działalności, Zasady czy LPP.

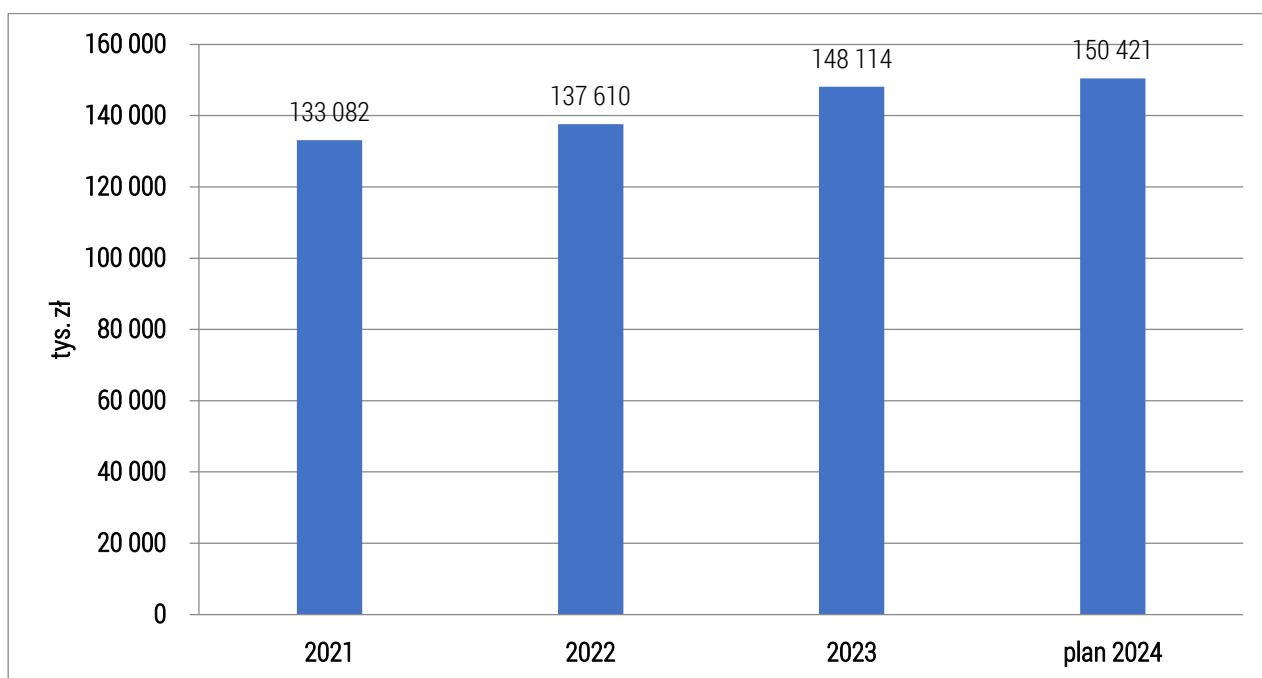
4. Diagnoza strategiczna

3.1 Potencjał finansowy

3.1.1 Stan funduszu

WFOŚiGW w Olsztynie stanowi element unikatowego systemu funduszy, który posiada duży potencjał do finansowania realizacji przedsięwzięć środowiskowych w polskim systemie finansowania ochrony środowiska i gospodarki wodnej. Świadczy o tym potencjał finansowy Funduszu, zasoby kadrowe oraz 30-letni dorobek w wypracowaniu form współpracy z partnerami zewnętrznymi. Na potrzeby analizy przyjęto, że potencjał finansowy stanowi łączny stan i strukturę aktywów netto posiadanych przez WFOŚiGW. Majątek Funduszu w obecnej perspektywie strategicznej wzrośnie z 133 mln zł do planowanego na koniec 2024 r. 150 mln zł (rys. 2).

Rysunek 2. Stan Funduszu w latach 2021-2023 i plan na 2024 r.



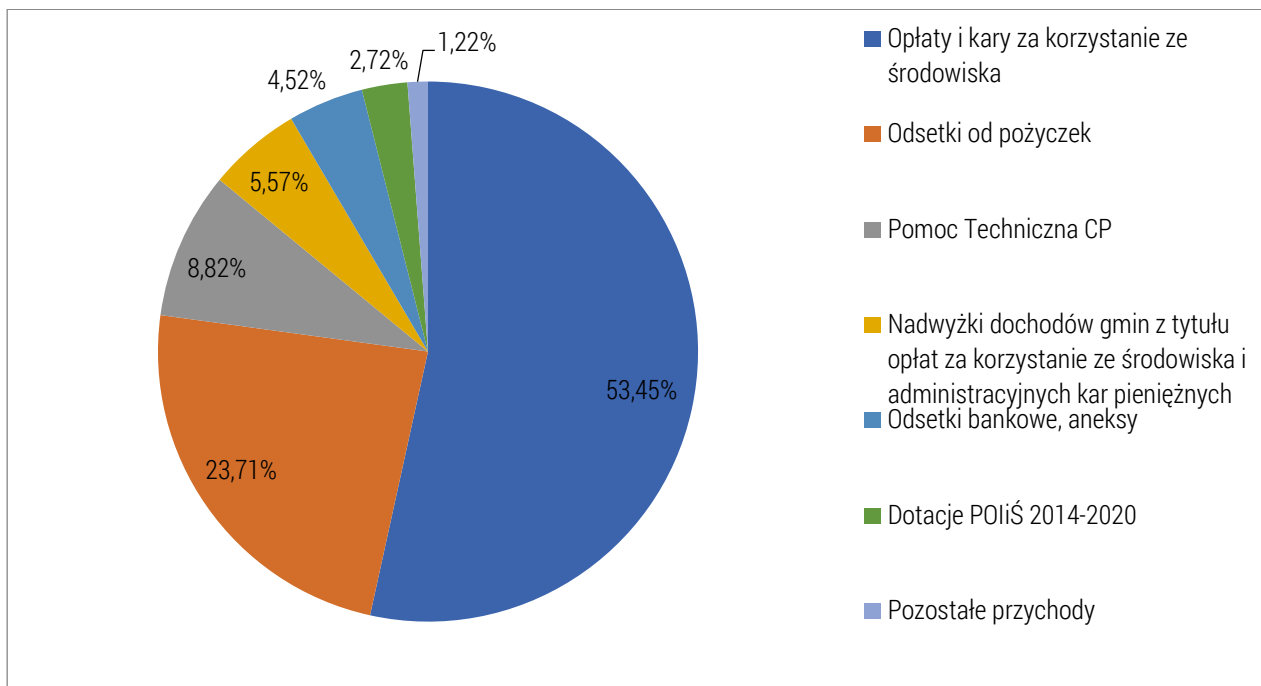
Na stan Funduszu wpływ mają zapewne rosnące należności z tytułu udzielanych pożyczek, których wzrost, na koniec 2024 r. w stosunku do wykonania w 2021 r., zakłada się o 23 mln zł. Jest to spowodowane większą liczbą udzielanych pożyczek, a także wzrostem ich kosztu dla Beneficjenta końcowego w postaci oprocentowania.

W związku z rosnącym zapotrzebowaniem na środki, Fundusz podejmuje działania zmierzające do zbilansowania swoich źródeł przychodów aktywnie pozyskując dodatkowe środki na realizację zadań statutowych (m.in. pożyczki z NFOŚiGW czy środki udostępnione z NFOŚiGW w ramach wdrażanych wspólnych programów).

3.1.2 Przychody

W latach 2021-2023 przychody ogółem WFOŚiGW wyniosły ok. 61 mln zł, z czego największą pozycję stanowiły wpływy z tytułu opłat i kar za korzystanie ze środowiska (53%) oraz odsetek od pożyczek (24%). Strukturę przychodów Funduszu przedstawiono na rys. 3.

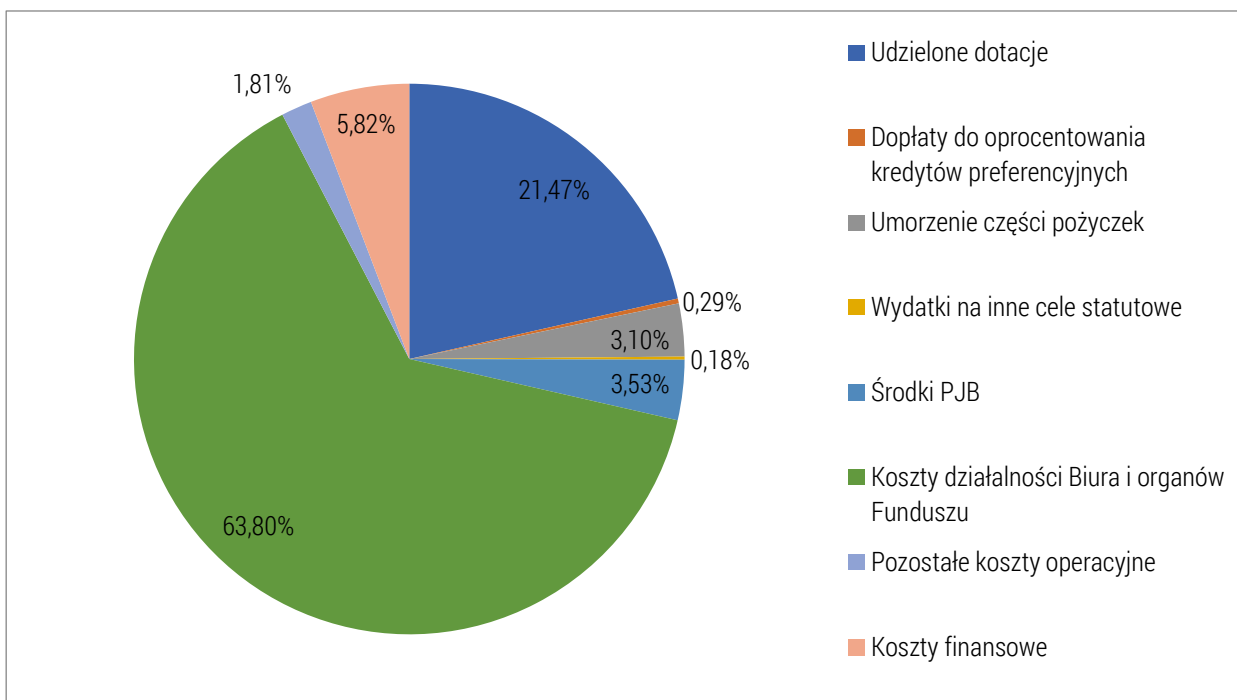
Rysunek 3. Struktura przychodów WFOŚiGW w latach 2021-2023



3.1.3 Koszty

Koszty ogółem, jakie poniósł WFOŚiGW w latach 2021-2023 wyniosły 39,5mln zł, w tym koszty działalności Biura i organów Funduszu to 25 mln zł (64%). Drugą co do wielkości pozycją kosztów stanowiły koszty związane z dofinansowaniem ochrony środowiska, w tym z udzielanych dotacji (21%). Strukturę kosztów Funduszu przedstawiono na rys. 4.

Rysunek 4. Struktura kosztów WFOŚiGW w latach 2021-2023



3.1.4 Finansowanie ochrony środowiska

W okresie wdrażania Strategii na lata 2021-2024, WFOŚiGW na finansowanie ochrony środowiska i gospodarki wodnej wypłaci ze środków własnych 111,5 mln zł, z czego 95,5 mln zł (86%) w formie zwrotnej oraz 16 mln zł (14%) w formie bezzwrotnej. Strukturę finansowania ochrony środowiska przez Fundusz przedstawiono poniżej (tab. 1 i 2 oraz rys. 5).

Tabela 1. Finansowanie ochrony środowiska przez WFOŚiGW w latach 2021-2024 (podpisane umowy w tys. zł)

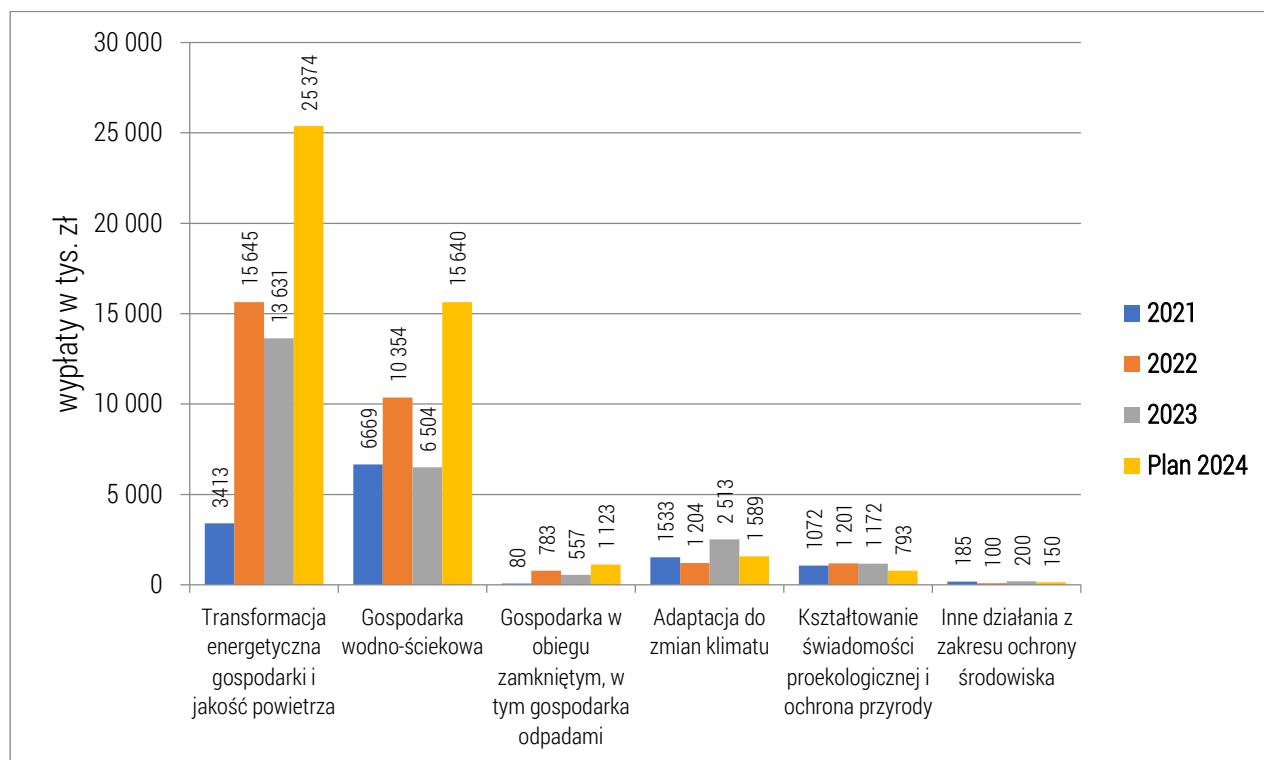
L.p.	Finansowanie ochrony środowiska przez WFOŚiGW w Olsztynie	2021	2022	2023	Plan 2024	Razem
1	pożyczkowe ze środków WFOŚiGW	20 760	16 422	23 917	40 000	101 099
2	dotacyjne ze środków WFOŚiGW	2 435	2 610	3 581	5 849	14 475
3	Razem ze środków WFOŚiGW	23 195	19 032	27 498	45 849	115 574

Tabela 2. Finansowanie ochrony środowiska przez WFOŚiGW w latach 2021-2024 (wypłaty w tys. zł)

L.p.	Finansowanie ochrony środowiska przez WFOŚiGW w Olsztynie	2021	2022	2023	Plan 2024	Razem
1	pożyczkowe ze środków WFOŚiGW	9 461	25 883	20 185	40 000	95 529
2	dotacyjne ze środków WFOŚiGW	3 491	3 404	4 392	4 669	15 956
3	Razem ze środków WFOŚiGW	12 952	29 287	24 577	44 669	111 485

W latach 2021-2024 priorytetem WFOŚiGW w zakresie finansowania ochrony środowiska ze środków własnych jest transformacja energetyczna gospodarki i jakość powietrza. W tym celu wydatkowane zostanie 58 mln zł, co stanowi 52% wszystkich wypłat. Drugim co do wielkości obszarem finansowania jest gospodarka wodno-ściekowa, na który Fundusz wydatkuje środki w kwocie 39 mln zł, co stanowi 35% wypłat. Na udział tych priorytetów w finansowaniu ochrony środowiska ma zwiększony wpływ odsetek z tytułu zwrotu kapitału. W okresie strategicznym zauważono natomiast zmniejszony zakres finansowania gospodarki odpadami.

Rysunek 5. Kierunki finansowania ochrony środowiska w latach 2021-2024 ze środków własnych WFOŚiGW



W następnym okresie strategicznym planowana jest kontynuacja priorytetowego finansowania ochrony środowiska w zakresie ochrony atmosfery i gospodarki wodno-ściekowej.

3.2 Potencjał organizacyjny

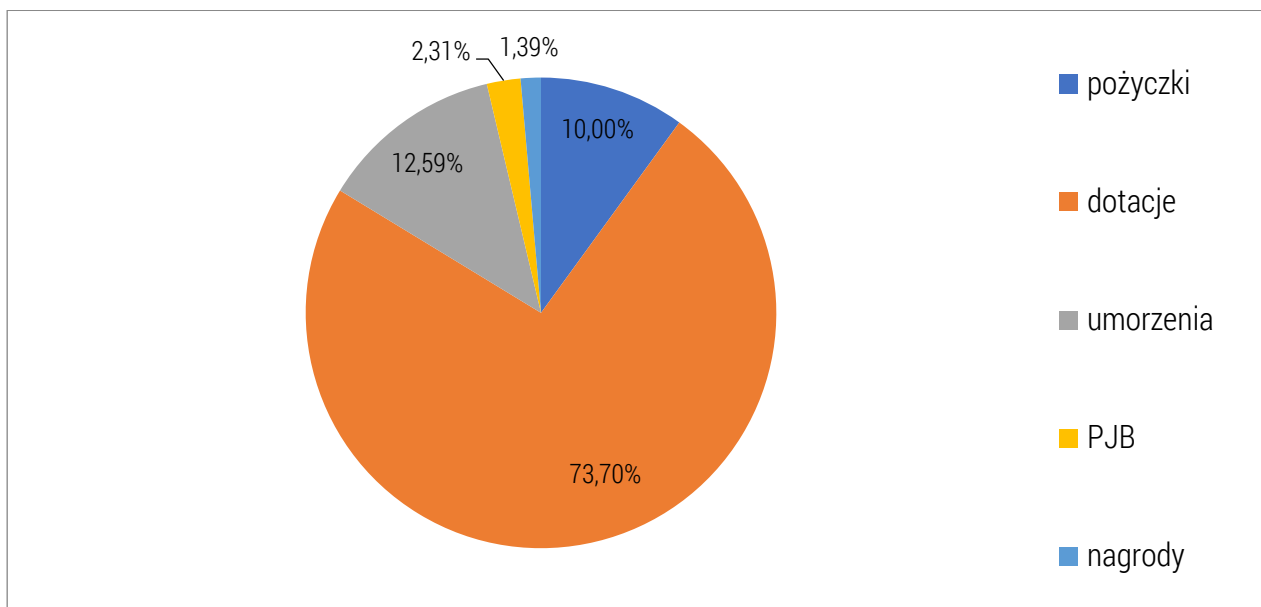
3.2.1 Struktura zatrudnienia

WFOŚiGW dysponuje potencjałem organizacyjnym, który jest kluczowy dla realizacji jego misji. Fundusz zatrudnia wykwalifikowaną kadrę specjalistów w zakresie ochrony środowiska czy finansów. Pracownicy posiadają wiedzę i doświadczenie, co umożliwia efektywne dysponowanie środkami na cele ekologiczne. WFOŚiGW poszerza wiedzę i kompetencje swoich pracowników poprzez organizację specjalistycznych szkoleń. Średnioroczna liczba pracowników zatrudnionych w 2024 r. w Funduszu wyniesie 50 osób. Wyzwania zlecone przez NFOŚiGW oraz konieczność optymalnego wdrażania programów, znajduje swoje odzwierciedlenie w zwiększaniu zatrudnienia. Planowany poziom zatrudnienia w strategicznym okresie wzrośnie o 9 osób w stosunku do wyjściowych 41 osób w 2021 r.

3.2.2 Podpisane umowy

O potencjale organizacyjnym świadczy możliwość obsługi umów o dofinansowanie. W latach 2021-2024 WFOŚiGW planuje podpisać 1 080 umów na dofinansowanie przedsięwzięć ze środków własnych oraz 23 037 umów na finansowanie programów ze środków udostępnionych przez NFOŚiGW. Najwięcej umów zawarto na finansowanie dotacyjne, które stanowią prawie 74% podpisanych umów ze środków własnych. Drugą, co do wielkości formą wydatkowania środków Funduszu w zakresie liczby podpisanych umów, są umowy umorzenia (prawie 13%). Wpływ na liczbę podpisanych umów, w tym zakresie, ma fakt finalizacji spłat pożyczek w analizowanym okresie, zwłaszcza z dedykowanego osobom fizycznym programu pożyczkowego. Same pożyczki w latach 2021-2024 stanowić będą 10% podpisanych umów ze środków własnych (rys. 6).

Rysunek 6. Struktura podpisanych umów ze środków własnych WFOŚiGW w latach 2021-2024



W następnej perspektywie strategicznej planowane jest zwiększenie liczby i wartości obsługiwanych umów finansowanych ze środków własnych, w tym zwłaszcza w formie zwrotnej.

3.2.3 Zakres realizowanych działań

WFOŚiGW w Olsztynie dążąc do realizacji celu strategicznego w latach 2021-2024 dofinansowywał przedsięwzięcia zgodnie z preferencjami, według przyjętych obszarów priorytetowych zawartych w Liście Przedsięwzięć Priorytetowych. We wszystkich obszarach, jako priorytetowe traktowano te przedsięwzięcia, których realizacja wiązała się z pełnym oraz zgodnym z zasadami zrównoważonego rozwoju wykorzystaniem środków pochodzących z Unii Europejskiej, a także innych środków zagranicznych i krajowych, przeznaczonych na ochronę środowiska i gospodarkę wodną, w tym działań związanych z realizacją wspólnych Programów Priorytetowych z udziałem środków NFOŚiGW.

Pomoc finansowa ze środków Funduszu realizowana była w formie zwrotnej – pożyczek stanowiących podstawową formę wydatkowania środków oraz bezzwrotnej – dotacji, przekazywania środków państwowym jednostkom budżetowym, nagród za działalność na rzecz ochrony środowiska i gospodarki wodnej niezwiązaną z wykonywaniem obowiązków pracowników administracji rządowej i samorządowej czy dopłat do oprocentowania kredytów i umorzenia udzielanych pożyczek. W analizowanym okresie planuje się podpisać 108 umów pożyczek oraz 796 umów dotacji. Realizacja poszczególnych umów przyczyniła się do osiągnięcia mierzalnych efektów rzeczowych i ekologicznych. W tab. 3 przedstawiono wybrane efekty środowiskowe, które w latach 2021-2024 zostały zakontraktowane (z umów zawartych w tym okresie), przyjmując dla potrzeb analizy również plan na 2024 r. Wskaźniki planowane w Strategii Działania na lata 2021-2024 znalazły odzwierciedlenie w sprawozdaniu z wykonania rocznego planu działalności Funduszu.

Tabela 3. Wybrane efekty środowiskowe z umów podpisanych w okresie 2021-2024 ze środków własnych WFOŚiGW

Lp.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Plan 2024
1	Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych (CO ₂ Mg/rok)	1 297,125	1 517,758	3 859,653	10 000,000
2	Oszczędność energii końcowej (MWh/rok)	511,610	2 412,663	946,558	36,500
3	Zwiększenie produkcji energii ze źródeł odnawialnych (MWh/rok)	1 553,880	1 969,044	17 750,920	2 000,000
4	Zmniejszenie emisji pyłu PM10 (Mg/rok)	2,793	5,556	0,678	15,000
5	Zwiększenie liczby osób objętych ochroną przed zagrożeniami (osoba)	42 146,000	27 632,000	66 017,000	314 260,000
6	Masa unieszkodliwionych odpadów niebezpiecznych lub materiałów zawierających azbest (Mg/rok)	305,053	462,506	363,246	0,000
7	Ilość zaoszczędzonej wody (Mg/rok)	1 357,000	0,000	0,000	0,000
8	Możliwość zebrania odpadów selektywnych (Mg/rok)	0,000	3 056,000	2 915,720	2 500,000
9	Powierzchnia siedlisk wspartych w zakresie uzyskania lepszego statusu ochrony (ha)	78,350	94,770	45,850	56,940
10	Ilość rodzajów gatunków objętych ochroną (szt.)	62,000	51,000	145,000	344,000
11	Liczba przedsięwzięć których celem było ograniczenie niekorzystnego wpływu gatunków inwazyjnych (szt.)	8,000	5,000	6,000	6,000
12	Liczba przedsięwzięć których celem było wykonanie działań ochronnych bądź opracowano programy ochrony gatunków zagrożonych (szt.)	12,000	16,000	12,000	16,000
13	Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków (RLM)	3 670,000	7 597,000	1 795,000	3 000,000
14	Zwiększenie liczby osób korzystających ze zbiorowego systemu zaopatrzenia w wodę (osoba)	213,000	0,000	20,000	500,000
15	Liczba osób korzystających z ulepszonych zaopatrzenia w wodę (osoba)	1 672,000	0,000	95,000	500,000
16	Liczba osób możliwych do podłączenia do sieci kanalizacyjnej (osoby)	110,000	116,000	80,000	1 500,000

Mając na względzie jawność i przejrzystość procesu wyboru projektów oraz zachowanie odpowiedniego poziomu jednolitości zasad wyboru projektów i równego traktowania Wnioskodawców, podstawową formą wyboru dotowanych zadań były programy i konkursy, przeprowadzane na podstawie regulaminów przyjętych uchwałami Rady Nadzorczej. W latach 2021-2024 WFOŚiGW przeprowadził łącznie 34 programy konkursowe ze środków własnych. Nabory wniosków miały zarówno charakter ciągły, jak i zamknięty, a łączna alokacja środków w formie bezzwrotnej wyniosła 6,8 mln zł. Konkursy były ogłaszane zwłaszcza w ramach takich priorytetów jak kształtowanie świadomości ekologicznej i ochrona przyrody oraz transformacja energetyczna gospodarki i jakość powietrza.

Oprócz cyklicznych konkursów dotacyjnych, które zapisały się w historii działalności, WFOŚiGW, chcąc wypromować ofertę zwrotną, przystąpił do realizacji programów dotacyjno-pożyczkowych. W 2021 r. Fundusz ogłosił swój pierwszy nabór w Programie pn.: „EKO-LUKS. Montaż/instalacja efektywnego energetycznie oświetlenia zewnętrznego w gminach oraz system sterowania oświetleniem”. Celem programu było ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery oraz uzyskanie oszczędności energii elektrycznej poprzez realizację inwestycji w zakresie systemów oświetlenia energooszczędnych wyposażonych w inteligentne systemy sterowania oświetleniem. Minimalna wartość wnioskowanej pożyczki wynosiła 100 tys. zł, zaś maksymalne wsparcie w formie dotacji nie mogło przekroczyć 50 tys. zł. Hybrydowa forma finansowania inwestycji „cieszyła” się zainteresowaniem wśród Beneficjentów końcowych, stąd rok później Fundusz uruchomił kolejny konkurs pn.: „50 kW DLA DOBREJ ENERGII. Program wspierający przedsięwzięcia z zakresu odnawialnych źródeł energii dla średnich, małych i mikroprzedsiębiorców”. Celem nowego konkursu było zwiększenie wykorzystywania instalacji odnawialnych źródeł energii poprzez budowę mikroinstalacji fotowoltaicznych. Program był nowością nie tylko pod względem formy finansowania (90% udzielonego dofinansowania w formie pożyczki i do 10% udzielonego dofinansowania w formie dotacji), ale także rodzaju Beneficjenta, ponieważ w pierwszym roku obowiązywania został skierowany wyłącznie do mikroprzedsiębiorców. Obydwa programy w analizowanym okresie ewoluowały zarówno w zakresie katalogu Beneficjentów, jak i warunków finansowych – odpowiadając na potrzeby potencjalnych odbiorców tego rodzaju finansowania. W tab. 4 i 5 przedstawiono realizację programów dotacyjno-pożyczkowych w strategicznym okresie.

Tabela 4. Realizacja Programu Dotacyjno-Pożyczkowego EKO-LUKS

Lp.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Plan 2024	Ogółem
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	6	6	8	4	24
2	Kwota podpisanych umów:					
2.1	w formie dotacji (w tys. zł)	150,00	150,00	166,53	100,00	566,53
2.2	w formie pożyczki (w tys. zł)	357,00	502,75	695,87	200,00	1 755,62
3	Osiągnięte efekty środowiskowe:					
3.1	Liczba zainstalowanych punktów świetlnych (szt.)	324	219	400	100	1 043
3.2	Ilość zaoszczędzonej energii elektrycznej (MWh/rok)	56,41	80,33	89,58	45,00	271,32

Tabela 5. Realizacja Programu Dotacyjno-Pożyczkowego 50 kW dla dobrej energii

L.p.	Wyszczególnienie	2022	2023	Plan 2024	Ogółem
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	16	16	6	38
2	Kwota podpisanych umów:				
2.1	w formie dotacji (w tys. zł)	115,92	104,40	36,26	256,58
2.2	w formie pożyczki (w tys. zł)	1 043,27	939,57	326,30	1265,87
3	Osiągnięte efekty środowiskowe:				
3.1	Dodatkowa zdolność wytwarzania energii elektrycznej zainstalowanych ogniw fotowoltaicznych (MWe)	0,21	0,3	0,138	0,648
3.2	Ilość wytwarzanej energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (MWh/rok)	204,47	277,61	125,49	607,57
3.3	Ograniczenie emisji głównych zanieczyszczeń: CO ₂ (Mg/rok)	147,202	198,14	85,961	431,303

W 2022 r. Fundusz przystąpił do finansowania osób fizycznych – pszczelarzy (niezrzeszonych w związkach, organizacjach i stowarzyszeniach pszczelarskich) na podstawie ogłoszonego Programu na rzecz zwiększenia populacji i ochrony pszczół w województwie warmińsko-mazurskim. Cztery edycje Programu (w latach 2022-2024) przyniosły podpisanie 46 umów na łączną kwotę dotacji 217,5 tys. zł. Realizacja podpisanych umów przyczyniła się do zwiększenia populacji pszczół w poszczególnych pasiekach.

Analizowany okres strategiczny to także powrót finansowania ze środków własnych określonej grupy Beneficjentów. W 2024 r. Fundusz ogłosił trzy konkursy, które stanowią swoistą kontynuację programów realizowanych we wcześniejszych latach:

- „Adaptacja do zmian klimatu – Podnoszenie potencjału technicznego służb ratowniczych”. Powrót konkursu realizowanego ze środków własnych Funduszu w latach 2013-2017 skierowanego do jednostek OSP na zakup specjalistycznego wyposażenia ratowniczego;
- „Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody – parki krajobrazowe”. Konkurs dedykowany parkom krajobrazowym w celu dofinansowania przedsięwzięć związanych z edukacją ekologiczną oraz ochroną przyrody (analogiczny program realizowany w latach 2013-2015);
- „Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody – Edukacja ekologiczna”. Dofinansowanie przedsięwzięć związanych z edukacją ekologiczną oraz ochroną przyrody z terenu województwa warmińsko-mazurskiego realizowanych m.in. przez Centra Edukacji Ekologicznej, szkoły, czy organizacje pozarządowe (finansowanie Centrów Edukacji Ekologicznej od 1999 r.).

W ostatnich latach rozwinęła się współpraca między WFOŚiGW i NFOŚiGW w zakresie wdrażania programów, w których to NFOŚiGW udostępnia środki Funduszowi na realizację określonych zadań. Poniżej przedstawiono zestawienie wdrażanych programów w latach 2021-2024 (tab. 6). WFOŚiGW w Olsztynie w latach 2021-2024 podpisze z Beneficjentami końcowymi 22 292 umowy na łączną kwotę prawie 19,5 mln zł. Należy mieć na uwadze, że największy udział we wdrażaniu ma realizowany od 2018 r. Program „Czyste Powietrze”.

Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie
na lata 2025-2028

Tabela 6. Realizacja wspólnych programów w latach 2021-2024 ze środków udostępnionych przez NFOŚiGW

CZYSSTE POWIETRZE						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	4 665	3 800	3 927	3 208	4 100
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	77 866,855	88 301,927	195 852,550	190 630,975	238 288,718
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	44 471,638	69 863,841	95 834,383	90 022,790	112 528,487
CIEPŁE MIESZKANIE						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	0	11	11	30	30
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	0,000	27 197,500	13 647,500	32 330,775	32 330,775
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	0,000	0,000	1 777,171	1 565,924	3 335,866
AGROENERGIA						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	0	118	57	12	50
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	0,000	1 796,042	781,037	131,785	685,120
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	0,000	945,108	816,235	345,263	947,521
MOJA WODA						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	494	0	1 038	220	220
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	2 394,817	0,000	5 973,522	1 250,164	1 250,164
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	2 338,106	1 346,128	300,913	3 034,800	3 882,972
OGÓLNOPOLSKI PROGRAM FINANSOWANIA SŁUŻB RATOWNICZYCH						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	73	157	184	11	11
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	3 935,000	3 077,000	13 586,000	1 360,000	1 360,000
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	3 935,000	3 077,000	13 586,000	0,000	1 360,000
OGÓLNOPOLSKI PROGRAM FINANSOWANIA USUWANIA WYROBÓW ZAWIERAJĄCYCH AZBEST						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	14	16	39	19	23
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	352	480,000	1 530,000	797,942	2 000,000
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	336,000	458,000	1 443,000	227,151	1 052,022

Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie
na lata 2025-2028

OGÓLNOPOLSKI PROGRAM REGENERACJI GLEB POPRZEC ICH WAPNOWANIE						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	970	1 007	668	419	419
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	5 283 398,80	6 366 620,61	4 238 453,04	2 755 378,33	2 755 378,33
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	5 283 398,80	6 366 620,61	4 238 453,04	2 755 378,33	2 755 378,33
PROGRAM REGIONALNEGO WSPARCIA EDUKACJI EKOLOGICZNEJ - część 1						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	0	0	65	9	14
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	0,000	0,000	4 980,000	728,000	1 193,000
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	0,000	0,000	449,000	325,000	555,000
PROGRAM REGIONALNEGO WSPARCIA EDUKACJI EKOLOGICZNEJ - część 2						
L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Wykonanie 30.08.2024	Plan 2024
1	Liczba podpisanych umów (szt.)	0	0	0	64	125
2	Kwota podpisanych umów (tys. zł)	0,000	0,000	0,000	511,000	999,000
3	Kwota wypłaconych środków na rzecz Beneficjentów końcowych (tys. zł)	0,000	0,000	0,000	144,000	937,000

Działania WFOŚiGW w Olsztynie to nie tylko finansowanie ochrony środowiska. Fundusz w swym funkcjonowaniu skupia się również na działaniach informacyjno-promocyjnych, organizacji kampanii, konferencji czy obejmowaniu patronatem wydarzeń o tematyce ekologicznej. Poniżej przedstawiamy kilka najciekawszych wydarzeń, które w latach 2021-2024 WFOŚiGW miał możliwość organizować bądź w nich uczestniczyć:

- aktywne działania informacyjno-promocyjne prowadzone przez dostępne kanały przekazu (strona www, portale społecznościowe) oraz media regionalne;
- cykl płatnych reportaży w Telewizji Kopernik oraz artykułów sponsorowanych w Pulsie Regionu Magazynie Samorządów Województwa Warmińsko-Mazurskiego – promocja wdrażanych przez WFOŚiGW Programów;
- konkurs „Zawsze gotowi, zawsze blisko – również, by chronić środowisko” – współorganizacja wraz z Warmińsko-Mazurską Brygadą Obrony Terytorialnej konkursu o tematyce ekologicznej;
- konkurs „Eko-sołectwo” – partner oraz sponsor nagród w cyklicznym konkursie zbiórki elektrośmieci;
- konferencja pn.: „Możliwość wsparcia EE i OZE – szanse i kierunki rozwoju regionu” – organizacja w 2021 r. konferencji skierowanej dla potencjalnych Beneficjentów;
- spotkanie informacyjne w zakresie wdrażania Dyrektywy budynkowej EPBD – organizacja w 2024 r. spotkania przedstawicieli samorządów z Panem Ignacym Niemczyckim Podsekretarzem Stanu w Ministerstwie Rozwoju i Technologii;
- Jesienne Targi Rolnicze – stoisko WFOŚiGW w trakcie cyklicznych targów rolniczych organizowanych przez Warmińsko-Mazurski Ośrodek Doradztwa Rolniczego z siedzibą w Olsztynie;
- Piknik z Produktem Polskim i Konkursem Regionalnym dla Kół Gospodyń Wiejskich „Bitwa Regionów” – organizacja stoiska WFOŚiGW w trakcie cyklicznego pikniku;
- XXV Samorządowe Forum Ekologiczne pn.: „Przyroda i Krajobraz Warmii i Mazur” – organizacja stoiska oraz prelekcja z ofertą Funduszu w 2024 r.;

- „Wakacje z Funduszem” – cykl spotkań edukacyjnych połączonych z grami i zabawami organizowanymi w 2024 r. na stoisku promocyjnym przed siedzibą Funduszu;
- Obchody jubileuszu 30-lecia WFOŚiGW – udział w obchodach centralnych oraz organizacja gali regionalnej w 2023 r.

WFOŚiGW w Olsztynie od 2016 r. jest partnerem projektu pod nazwą „Ogólnopolski system wsparcia doradczego dla sektora publicznego, mieszkaniowego oraz przedsiębiorstw w zakresie efektywności energetycznej oraz OZE”. Wypełniając cel projektu w swoich zasobach Fundusz wyodrębnił Zespół Doradców Energetycznych, których podstawową formą działania jest doradztwo dotyczące przygotowania i wdrożenia inwestycji w obszarze efektywności energetycznej, OZE oraz gospodarki niskoemisyjnej, wsparcie merytoryczne procesu inwestycyjnego, informowanie o możliwych źródłach finansowania, jak również doradztwo w zakresie przygotowania, weryfikacji, wdrożenia i monitorowania Planów Gospodarki Niskoemisyjnej oraz przeprowadzanie konsultacji z zainteresowanymi podmiotami, przeprowadzanie spotkań w JST, spółdzielniach i wspólnotach mieszkaniowych oraz dla lokalnych przedsiębiorców i osób fizycznych. W latach 2021-2024 Zespół Doradców prowadził aktywne działania informacyjne skierowane na rozpowszechnianie oferty finansowej Funduszu m.in. poprzez organizację mobilnego stoiska promocyjnego w trakcie wydarzeń regionalnych. Zespół udzielał również bezpośrednich konsultacji w zakresie planowanych inwestycji u Beneficjentów końcowych, organizował konferencje skierowane do wiodących partnerów WFOŚiGW, szkolił przedstawicieli samorządów w zakresie wdrażanych Programów.

Działania związane z doradztwem energetycznym są doskonałym przykładem rozwoju działalności Funduszu i NFOŚiGW w obszarach związanych nie tylko z finansowaniem ochrony środowiska. Działania te będą kontynuowane w planowanej perspektywie strategicznej.

3.2.4 Analiza SWOT

Poniżej przedstawiono analizę SWOT WFOŚiGW w Olsztynie (tab. 7). Podstawą utworzenia analizy SWOT było rozeznanie przeprowadzone wśród komórek organizacyjnych Funduszu przy okazji pracy nad Wspólną Strategią. Na jej podstawie zidentyfikowano obszary działalności WFOŚiGW wymagające poprawy oraz zaplanowano zadania i działania do realizacji w okresie 2025-2028.

Tabela 7. Analiza SWOT WFOŚiGW w Olsztynie

SŁABE STRONY	MOCNE STRONY
– niedostosowanie zasobów kadrowych i możliwości informatycznych do zwiększających się zadań Funduszu;	– doświadczenie i współpraca w realizacji wspólnych programów przez NFOŚiGW i WFOŚiGW;
– brak promowania Funduszu na zewnątrz, w tym dostosowywania oferty do zmieniającego się rynku finansowego i środowiskowego;	– potencjał Funduszu we wdrażaniu poprzednich perspektyw unijnych;
– nastawienie Funduszu wyłącznie na promocję Programu "Czyste Powietrze";	– stabilny system finansowania ochrony środowiska,
– brak bliskiej współpracy z JST, instytucjami ochrony środowiska, bankami i przedsiębiorcami sprawiającej, że Fundusz jest wiodącą, wskazującą priorytety instytucją finansującą przedsięwzięcia proekologiczne;	– kompetentna, wykwalifikowana i doświadczona kadra pracownicza;
– brak procesu konsultacji z Beneficjentami zamierzeń m.in. co do planowanych nowych zasad i kierunków działalności Funduszu.	– różnorodne zasady i formy dofinansowania dostosowane do specyfiki celów i potrzeb Beneficjentów naszego regionu.

Strategia Działania Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie
na lata 2025-2028

SZANSE	ZAGROŻENIA
– możliwość zaangażowania Funduszu w zakresie redystrybucji środków unijnych;	– niekorzystne dla Funduszu zmiana w przepisach prawa m.in. ograniczających wpływy finansowe;
– rozszerzanie się obszaru funkcjonowania Funduszu;	– znaczne zróżnicowanie potencjału finansowego WFOŚiGW, będącego barierą we wdrażaniu wspólnych programów, wymagających zaangażowania środków WFOŚiGW (dotacyjnych), a także w tworzeniu ofert głównie dotacyjnej pomocy WFOŚiGW, co powoduje nierówne szanse uzyskania wsparcia finansowego w różnych regionach kraju;
– dalsza działalność Funduszu w zakresie projektu Doradztwa;	– zmniejszenie się wielkości dostępnych środków na wspieranie ochrony środowiska m.in. poprzez zmniejszenie ilości udzielanych pożyczek;
– nawiązanie ponownej bliskiej współpracy z jst, instytucjami ochrony środowiska, bankami i przedsiębiorcami sprawiającej, że Fundusz jest wiodącą, wskazującą priorytety instytucją finansującą przedsięwzięcia proekologiczne;	– zatracenie roli Funduszu jako priorytetowej instytucji finansującej przedsięwzięcia proekologiczne w regionie;
– potencjał Funduszu w zakresie wymiany informacji i dobrych praktyk;	– ograniczenia możliwości przyznawania dofinansowania przedsiębiorcom ze względu na przepisy prawa Unii Europejskiej i przepisy krajowe dotyczące zasad udzielania pomocy publicznej;
– możliwość ustalenia linii demarkacyjnej z NFOŚiGW w kontekście finansowania przedsięwzięć.	– konkurencja w zakresie oferty dofinansowania przedsięwzięć innych podmiotów, w tym NFOŚiGW.

4. Strategia działania WFOŚiGW w Olsztynie na lata 2025-2028

4.1 Metodyka opracowania Strategii działania

Do opracowania niniejszej Strategii zastosowano metodykę strategicznej karty wyników (balanced scorecard). Jest to narzędzie wykorzystujące spójny system finansowych i pozafinansowych wskaźników do bieżącej oceny stanu organizacji. Służy do zapewnienia spójności między celami a podejmowanymi działaniami, mierzenia i kontroli efektów działań strategicznych oraz motywującego oddziaływania na pracowników. Poniżej przedstawiono schemat metodyczny koncepcji projektu i wdrażania Strategii, który zawiera informację o korelacji działań, zadań, perspektyw i priorytetów środowiskowych z celem strategicznym (rys. 7).

Rysunek 7. Schemat metodyczny koncepcji projektu i wdrażania Strategii działania



4.2 Wizja, Misja, Cel strategiczny

W ramach Strategii przyjęto następującą Wizję, Misję i Cel strategiczny WFOŚiGW w Olsztynie:

Wizja

Unikatowa i konkurencyjna instytucja, która oferuje pomoc finansową i doradczą w zakresie przedsięwzięć i inicjatyw środowiskowych

Misja

Budujemy świadomość ekologiczną społeczeństwa poprzez efektywne wsparcie przedsięwzięć i inicjatyw prośrodowiskowych

Cel strategiczny

Poprawa stanu środowiska i zrównoważone gospodarowanie jego zasobami przez stabilne, skuteczne i efektywne wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw służących środowisku w województwie warmińsko-mazurskim

4.3 Priorytety środowiskowe

W ramach Strategii na lata 2025-2028 określono priorytety środowiskowe do realizacji. Są one zgodne z zapisami Wspólnej Strategii. Przyjęto do realizacji następujące priorytety:

- 1) Transformacja energetyczna gospodarki.
- 2) Jakość powietrza.
- 3) Adaptacja do zmian klimatu.
- 4) Gospodarka w obiegu zamkniętym, w tym: gospodarowanie odpadami.
- 5) Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody.
- 6) Gospodarka wodno-ściekowa.
- 7) Inne działania z zakresu ochrony środowiska.

Powyższe priorytety stanowią będą główne kierunki interwencji WFOŚiGW w latach 2025-2028. Możliwa jest jednak w przyszłości realizacja dodatkowych celów środowiskowych (zgodnych z zapisami POŚ), które na etapie przygotowania Strategii nie były znane.

4.3.1 Transformacja energetyczna gospodarki

Nadrzędnym celem dla priorytetu „Transformacja energetyczna gospodarki”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie transformacja i modernizacja zarówno sektora energetycznego, jak i ciepłowniczego. Największe znaczenie dla rozwoju regionu będzie miała budowa, rozbudowa czy modernizacja źródeł wytwarzających energię, w tym z OZE. Wsparcie sektora energetycznego i ciepłowniczego polegające na ograniczeniu wykorzystania surowców kopalnych, zwiększeniu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, wsparciu infrastruktury do magazynowania energii, podniesieniu efektywności gospodarowania energią przyczyni się do ograniczenia emisji szkodliwych substancji do środowiska, jak również poprawi jakość powietrza.

Tabela 8. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Transformacja energetyczna gospodarki”

TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA GOSPODARKI	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) budowa, rozbudowa i modernizacja źródeł wytwarzających energię, w tym z odnawialnych źródeł energii	<ul style="list-style-type: none"> • moc nominalna urządzeń (MW) • produkcja energii cieplnej (GJ/a) • produkcja energii elektrycznej (MWh/a) • ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym: CO₂, SO₂, NO_x, pył (Mg/a)
2) budowa, rozbudowa i modernizacja źródeł wysokosprawnej kogeneracji	<ul style="list-style-type: none"> • moc nominalna urządzeń (MW) • produkcja energii cieplnej (GJ/a) • produkcja energii elektrycznej (MWh/a) • ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym: CO₂, SO₂, NO_x, pył (Mg/a)
3) podniesienie efektywności gospodarowania energią m.in. poprzez ograniczenie strat w procesie przesyłania i dystrybucji energii lub budowę sieci dystrybucji i przesyłu energii	<ul style="list-style-type: none"> • długość sieci (km) • ograniczenie strat energii (GJ/a)
4) budowa magazynów energii	<ul style="list-style-type: none"> • pojemność nominalna (kWh)

4.3.2 Jakość powietrza

Nadrzędnym celem priorytetu „Jakość powietrza”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie przejście na gospodarkę niskoemisyjną. WFOŚiGW będzie kontynuował wspieranie realizacji przedsięwzięć związanych z ograniczeniem zanieczyszczeń do powietrza oraz wzrostem efektywności energetycznej. Największe znaczenie dla rozwoju regionu będzie miało jednak budownictwo energooszczędne, a w dalszej kolejności poprawa efektywności energetycznej, w tym upowszechnianie zastosowania oświetlenia LED. Realizowane inwestycje w tym zakresie przyczynią się do ograniczenia emisji szkodliwych substancji do powietrza. W okresie strategicznym będzie miała miejsce także aktualizacja Programu ochrony powietrza oraz Programu ochrony środowiska przed hałasem, w których to finansowaniu Fundusz będzie uczestniczył.

Tabela 9. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Jakość powietrza”

JAKOŚĆ POWIETRZA	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) budownictwo energooszczędne	<ul style="list-style-type: none"> • liczba budynków energooszczędnych (szt.) • powierzchnia budynków energooszczędnych o regulowanej temperaturze (m²) • ograniczenie zużycia energii (GJ/a)
2) poprawa efektywności energetycznej, w tym upowszechnienie stosowania oświetlenia LED	<ul style="list-style-type: none"> • ograniczenie zużycia energii cieplnej (GJ/a) • ograniczenie zużycia energii elektrycznej (MWh/a) • ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym: CO₂, SO₂, NO_x, pył (Mg/a)
3) ograniczenie lub likwidacja niskiej emisji	<ul style="list-style-type: none"> • moc nominalna urządzeń (MW) • ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym: CO₂, SO₂, NO_x, pył (Mg/a)
4) wdrażanie elektromobilności poprzez zakup pojazdu z napędem elektrycznym i budowę stacji ładowania pojazdów elektrycznych	<ul style="list-style-type: none"> • ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym: CO₂, SO₂, NO_x, pył (Mg/a) • liczba pojazdów z napędem elektrycznym (szt.) • liczba wybudowanych stacji ładowania pojazdów elektrycznych (szt.)
5) opracowanie planów / programów dot. ochrony atmosfery, hałasu lub gospodarki energetycznej	<ul style="list-style-type: none"> • liczba planów / programów (szt.)

4.3.3 Adaptacja do zmian klimatu

Nadrzędnym celem dla priorytetu „Adaptacja do zmian klimatu”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie przeciwdziałanie zmianom klimatu i nadzwyczajnym zagrożeniom środowiska. Największe znaczenie dla rozwoju regionu będą miały działania z zakresu zapobiegania powodzi i suszy, w tym zwiększenie retencji w ekosystemach. Fundusz będzie kontynuował wsparcie potencjału służb ratowniczych.

Tabela 10. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Adaptacja do zmian klimatu”

ADAPTACJA DO ZMIAN KLIMATU	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) przeciwdziałanie i usuwanie skutków nadzwyczajnych zagrożeń i klęsk żywiołowych	<ul style="list-style-type: none"> liczba zdarzeń (szt.)
2) wspieranie potencjału służb ratowniczych	<ul style="list-style-type: none"> liczba wspartych jednostek (szt.) liczba sprzętu (szt.)
3) rozwój i utrzymanie systemów monitoringu środowiska	<ul style="list-style-type: none"> liczba badań w ramach monitoringu (szt.) liczba urządzeń (szt.)
4) zielono-niebieska infrastruktura, likwidacja powierzchni nieprzepuszczalnych, systemy zagospodarowania wód opadowych i kanalizacja deszczowa	<ul style="list-style-type: none"> liczba osób objętych ochroną (osoby) powierzchnia (m²)
5) działania z zakresu zapobiegania powodzi i suszy, w tym: zwiększenie retencji w ekosystemach, urządzenia wodne	<ul style="list-style-type: none"> liczba osób objętych ochroną (osoby) powierzchnia (m²) wydajność (m³) ilość wody zaoszczędzonej (m³)

4.3.4 Gospodarka w obiegu zamkniętym, w tym: gospodarowanie odpadami

Nadrzędnym celem dla priorytetu „Gospodarka w obiegu zamkniętym, w tym: gospodarowanie odpadami”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie zapobieganie powstawaniu odpadów. Jest to jeden z najbardziej strategicznych obszarów, na które Fundusz będzie stawiał. Największe znaczenie dla rozwoju regionu będzie miał odzysk i unieszkodliwianie odpadów niebezpiecznych, w tym zawierających azbest. Wsparcie sektora gospodarki odpadami przyczyni się zwiększenia ilości unieszkodliwionych odpadów.

Tabela 11. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Gospodarka w obiegu zamkniętym, w tym: gospodarowanie odpadami”

GOSPODARKA W OBIEGU ZAMKNIĘTYM, W TYM: GOSPODAROWANIE ODPADAMI	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) realizacja projektów zgodnych z Wojewódzkim Planem Gospodarki Odpadami.	<ul style="list-style-type: none"> w zależności od typu projektu, w tym wskaźniki dot. ilości odpadów (Mg/a)
2) realizacja projektów wdrażających cele gospodarki o obiegu zamkniętym	<ul style="list-style-type: none"> w zależności od typu projektu, w tym wskaźniki dot. ilości odpadów (Mg/a)
3) zbieranie i przetwarzanie odpadów ulegających biodegradacji	<ul style="list-style-type: none"> w zależności od typu projektu, w tym wskaźniki dot. ilości odpadów (Mg/a)
4) odzysk i/lub unieszkodliwianie odpadów niebezpiecznych, w tym zawierających azbest	<ul style="list-style-type: none"> ilość odpadów unieszkodliwionych (Mg/a) ilość odpadów poddanych odzyskowi (Mg/a)
5) rekultywacja terenów zdegradowanych, w tym nieczynnych i nielegalnych składowisk odpadów	<ul style="list-style-type: none"> powierzchnia (km²)
6) budowa instalacji do zagospodarowania osadów ściekowych	<ul style="list-style-type: none"> ilość osadów ściekowych (Mg/a)

7) wykorzystanie odpadów do celów energetycznych, w tym budowa instalacji do termicznego unieszkodliwiania odpadów	<ul style="list-style-type: none"> ilość wykorzystanych odpadów do celów energetycznych (Mg/a)
8) realizacja projektów związanych z PSZOK	<ul style="list-style-type: none"> Ilość odpadów (Mg/a)

4.3.5 Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody

Nadrzędnym celem dla priorytetu „Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie kształtowanie świadomości społeczeństwa oraz zachowanie różnorodności biologicznej. Największe znaczenie dla rozwoju regionu będzie miała edukacja ekologiczna najmłodszych. Priorytetem będzie również zachowanie i przywracanie siedlisk przyrodniczych oraz populacji zagrożonych gatunków. Działania na rzecz ochrony różnorodności biologicznej i funkcji ekosystemów będą wspierały ochronę fauny i flory, ochronę siedlisk, a także przywracanie populacji gatunków, ochronę zagrożonych gatunków oraz zmniejszenie niekorzystnego wpływu gatunków inwazyjnych.

Tabela 12. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody”

KSZTAŁTOWANIE ŚWIADOMOŚCI PROEKOLOGICZNEJ I OCHRONA PRZYRODY	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) realizacja działań edukacji ekologicznej	<ul style="list-style-type: none"> liczba działań (szt.) liczba osób (osoby)
2) dostęp do informacji o stanie środowiska oraz promocja postaw i zachowań prośrodowiskowych	<ul style="list-style-type: none"> liczba działań (szt.) liczba osób (osoby) nakład (szt.)
3) rozwój infrastruktury służącej edukacji ekologicznej	<ul style="list-style-type: none"> liczba obiektów (szt.) liczba osób (osoby)
4) zachowanie i przywracanie siedlisk przyrodniczych oraz populacji zagrożonych gatunków	<ul style="list-style-type: none"> powierzchnia (km²) liczba gatunków zagrożonych (szt.)
5) restytucja bądź reintrodukcja rodzimych gatunków, cennych lub zagrożonych wyginięciem	<ul style="list-style-type: none"> liczba osobników (szt.)
6) przywracanie drożności rzek poprzez likwidację przeszkód dla migracji ryb	<ul style="list-style-type: none"> liczba obiektów (szt.)
7) ochrona obszarów wodno-błotnych	<ul style="list-style-type: none"> powierzchnia (km²) liczba gatunków zagrożonych (szt.)
8) poprawa bioróżnorodności obszarów leśnych	<ul style="list-style-type: none"> powierzchnia (km²) liczba gatunków zagrożonych (szt.) liczba działań (szt.)
9) ograniczenie antropopresji na gatunki i siedliska	<ul style="list-style-type: none"> w zależności od typu projektu, w tym wskaźniki dot. gatunków [szt.] i powierzchni (km²)
10) wspieranie organów ochrony przyrody w zakresie zarządzania obszarami prawnie chronionymi	<ul style="list-style-type: none"> liczba działań (szt.)
11) doskonalenie systemu ochrony przyrody (w tym m.in.: prace badawcze i projektowe związane z zasobami przyrodniczymi, inwentaryzacje przyrodnicze, badanie flory i fauny, programy i plany ochrony, plany urzędzeniowe lasów, itp.)	<ul style="list-style-type: none"> liczba prac / planów / programów (szt.)
12) wsparcie funkcjonowania ośrodków rehabilitacji zwierząt	<ul style="list-style-type: none"> liczba ośrodków (szt.) liczba gatunków (szt.)
13) przedsięwzięcia związane z rekultywacją zbiorników wodnych	<ul style="list-style-type: none"> w zależności od typu projektu, w tym wskaźniki jakości wód (biologiczne i fizyczno-chemiczne – dobrane do typu działań) powierzchnia zbiornika (ha)

4.3.6 Gospodarka wodno-ściekowa

Nadrzędnym celem dla priorytetu „Gospodarka wodno-ściekowa”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, a także efektywne i racjonalne korzystanie z zasobów wodnych. Największe znaczenie dla rozwoju regionu będzie miała budowa, rozbudowa czy modernizacja lokalnych oczyszczalni ścieków. Ochrona wód, zaraz po gospodarce odpadami jest drugim w hierarchii priorytetów środowiskowych, na który uwagę zwróci WFOŚiGW w okresie strategicznym. Wsparcie gospodarki wodno-ściekowej przyczyni się w głównej mierze do zapewnienia ciągłości funkcjonowania systemów zaopatrzenia w wodę oraz kompleksowej realizacji zadań związanych z odprowadzaniem ścieków.

Tabela 13. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Gospodarka wodno-ściekowa”

GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) budowa, rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków w aglomeracjach ujętych w Krajowym Programie Oczyszczania Ścieków Komunalnych (dalej „KPOŚK”)	<ul style="list-style-type: none"> • przepustowość oczyszczalni (m³/d) • ładunek zanieczyszczeń (BZT5, ChZT, zawiesina ogólna, N ogólny, P ogólny) (kg/a) • liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków (RLM)
2) budowa, rozbudowa i modernizacja kanalizacji sanitarnej w aglomeracjach ujętych w KPOŚK	<ul style="list-style-type: none"> • długość (km) • liczba nowych użytkowników sieci kanalizacyjnej, którzy przyłączyli się do sieci w wyniku realizacji projektu (RLM)
3) budowa, rozbudowa i modernizacja lokalnych oczyszczalni ścieków	<ul style="list-style-type: none"> • przepustowość oczyszczalni (m³/d) • ładunek zanieczyszczeń (BZT5, ChZT, zawiesina ogólna, N ogólny, P ogólny) (kg/a) • liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków (RLM)
4) budowa, rozbudowa i modernizacja kanalizacji sanitarnej poza aglomeracjami ujętymi w KPOŚK	<ul style="list-style-type: none"> • długość (km) • liczba nowych użytkowników sieci kanalizacyjnej, którzy przyłączyli się do sieci w wyniku realizacji projektu (RLM)
5) budowa przydomowych oczyszczalni ścieków (poza obszarami zbiorników wód podziemnych bez izolacji i innych obszarach wykluczających lokalizację przydomowych oczyszczalni)	<ul style="list-style-type: none"> • liczba (szt.) • przepustowość oczyszczalni (m³/d) • ładunek zanieczyszczeń (BZT5, ChZT, zawiesina ogólna, N ogólny, P ogólny) (kg/a)
6) budowa zbiorników bezodpływowych na gnojowicę i gnojówkę	<ul style="list-style-type: none"> • liczba (szt.)
7) budowa zakładowych oczyszczalni / podczyszczalni ścieków	<ul style="list-style-type: none"> • przepustowość oczyszczalni (m³/d) • ładunek zanieczyszczeń (BZT5, ChZT, zawiesina ogólna, N ogólny, P ogólny) (kg/a)
8) budowa, rozbudowa i modernizacja instalacji zagospodarowania i unieszkodliwiania osadów ściekowych	<ul style="list-style-type: none"> • ilość osadów ściekowych (Mg/a)
9) przedsięwzięcia związane z wdrożeniem programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu	<ul style="list-style-type: none"> • liczba działań (szt.)
10) budowa, rozbudowa i modernizacja wodociągów – rozpatrywana łącznie z rozwiązaniem gospodarki wodno-ściekowej na danym obszarze	<ul style="list-style-type: none"> • długość sieci (km) • liczba nowych użytkowników przyłączonych do sieci wodociągowej (osoby)
11) budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury zaopatrzenia w wodę	<ul style="list-style-type: none"> • liczba obiektów (szt.) • wydajność (m³/d) • liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego zaopatrzenia w wodę w wyniku budowy lub modernizacji ujęcia wody lub stacji uzdatniania wody (osoby)

4.3.7 Inne działania z zakresu ochrony środowiska

Nadrzędnym celem dla priorytetu „Inne działania z zakresu ochrony środowiska”, w okresie strategicznym 2025-2028 będzie efektywne planowanie działań z zakresu ochrony środowiska. Fundusz wspierał będzie opracowanie planów, jak i system kontroli wnoszenia opłat za korzystanie ze środowiska. Przyczyni się to do efektywnego projektowania działań służących środowisku.

Tabela 14. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Inne działania z zakresu ochrony środowiska”

INNE DZIAŁANIA Z ZAKRESU OCHRONY ŚRODOWISKA	
Kierunki interwencji	Mierniki realizacji celów
1) wspieranie systemu kontroli wnoszenia opłat za korzystanie ze środowiska	• liczba działań (szt.)
2) opracowanie planów / programów dot. ochrony środowiska, których nie można przyporządkować do poszczególnych dziedzin	• liczba planów / programów (szt.)

4.4 Cele operacyjne Strategii

W Strategii na lata 2025-2028 oprócz celów środowiskowych, określono także cele operacyjne dotyczące usprawnienia funkcjonowania Funduszu jako organizacji. Służą one realizacji drugiej części celu strategicznego, czyli „...skuteczne i efektywne wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw służących środowisku w województwie warmińsko-mazurskim”. Cele operacyjne realizowane będą poprzez działania określone w niniejszej Strategii na podstawie analizy SWOT i pogrupowane w cztery perspektywy tj.:

- 1) Interesariusze
- 2) Finanse
- 3) Procesy wewnętrzne
- 4) Rozwój

W ramach tych czterech perspektyw, określono zadania do wykonania. W ramach każdego z zadań ustalono działania, których wykonanie będzie świadczyło o realizacji przyjętych celów operacyjnych Strategii.

4.4.1 Perspektywa Interesariusze

Perspektywa Interesariusze koncentruje się na poprawie komunikacji z Interesariuszami (odbiorcami dofinansowania) i uproszczeniem procedur związanych z obsługą wniosków i umów o dofinansowanie. Ma to na celu stworzenie organizacji przyjaznej Wnioskodawcom (zarówno instytucjonalnym, jak i indywidualnym).

W ramach perspektywy wyznaczono dwa zadania do realizacji. Pierwsze z nich dotyczy usprawnień komunikacji z Wnioskodawcami, promocji oferty WFOŚiGW i kształtowania jego pozytywnego wizerunku. Diagnoza strategiczna wykazała brak rozpoznawalności Funduszu, jako instytucji kreującej politykę środowiskową regionu. Potencjalni Wnioskodawcy wskazali na brak dostępu do informacji związanych z ofertą finansową WFOŚiGW. Należy stworzyć jednoznaczną i efektywną platformę komunikacji z potencjalnymi Beneficjentami, zarówno poprzez promocję oferty i działań Funduszu z wykorzystaniem wszelkich kanałów przekazu, jak i bezpośrednio dotarcie do klienta. Fundusz w okresie strategicznym planuje cykl spotkań w zakresie wymiany doświadczeń środowiskowych, w tym promocję aktualizowanej co do potrzeb regionu, oferty.

Drugie zadanie dotyczy uproszczenia procedur udzielania dofinansowania i realizacji umów o dofinansowanie. Diagnoza strategiczna wykazała, że aktualna procedura oceny wniosków w Funduszu zniechęca wnioskodawców bądź utrudnia pozyskanie środków na realizację przedsięwzięć. Należy dokonać przeglądu procedur udzielenia dofinansowania pod względem ich dostosowania dla potencjalnych Beneficjentów. Głównym narzędziem, które wymaga odpowiedniego dopasowania jest Generator Wniosków, na którym Fundusz pracuje od 2021 r. Kolejnym działaniem powinno być dostosowanie do aktualnych potrzeb Funduszu i Beneficjentów dokumentacji rozliczeniowej projektów.

Tabela 15. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Interesariusze”

INTERESARIUSZE	
Zadanie 1. Poprawa komunikacji z Interesariuszami.	Zadanie 2. Uproszczenie procedur związanych z wnioskowaniem, udzielaniem dofinansowania i rozliczaniem umów o dofinansowanie.
<i>Działanie 1.</i> Opracowanie i wdrożenie spójnego systemu komunikacji zewnętrznej organizacji między innymi pod względem promocji oferty oraz budowania pozytywnego wizerunku organizacji na zewnątrz.	<i>Działanie 1.</i> Przegląd procedur udzielania dofinansowania pod względem ich uproszczenia i automatyzacji oraz wdrożenie zaproponowanych zmian.
<i>Działanie 2.</i> Opracowanie i wdrożenie nowoczesnego systemu komunikacji z Interesariuszami między innymi poprzez rozwój obsługi cyfrowej, automatyzacji oraz wdrażania sztucznej inteligencji.	<i>Działanie 2.</i> Przegląd procedur prowadzenia i rozliczania umów o dofinansowanie przedsięwzięć pod względem ich uproszczenia i automatyzacji oraz wdrożenie zaproponowanych zmian.

4.4.2 Perspektywa Finanse

Perspektywa Finanse koncentruje się na zarządzaniu środkami finansowymi, analizach i ryzyku finansowym oraz modelowaniu finansowym. Celem perspektywy jest zwiększenie skuteczności i efektywności gospodarowania środkami finansowymi WFOŚiGW między innymi poprzez wdrożenie sprawnych, efektywnych i transparentnych procedur zarządzania finansami. Konstrukcja planu finansowego winna być dostosowana do aktualnych potrzeb regionu w zakresie finansowania projektów środowiskowych oraz stawianych wyzwań Funduszowi, jako instytucji wdrażającej poszczególne programy priorytetowe. Ważnym działaniem w tym zadaniu jest także opracowanie optymalnego, dostosowanego do bieżących wyzwań modelu finansowego. Diagnoza strategiczna wykazała, że zachętą do pozyskania środków z Funduszu dla Beneficjentów jest dofinansowanie w formie dotacji. Biorąc pod uwagę konieczność zachowania zrównoważonego modelu finansowania, celem Funduszu jest zoptymalizowanie oferty zwrotnej pod kątem potrzeb realizacji celów środowiskowych w regionie. W okresie strategicznym planuje się konstrukcję linii pożyczkowej z zaangażowaniem innych instytucji finansowych.

Tabela 16. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Finanse”

FINANSE		
Zadanie 1. Sprawne, efektywne i transparentne zarządzanie finansami.	Zadanie 2. Efektywne zarządzanie programami priorytetowymi.	Zadanie 3. Modelowanie finansowe działalności WFOŚiGW.
<i>Działanie 1.</i> Sprawne, efektywne i transparentne procedury planowania finansowego.	<i>Działanie 1.</i> Transparentne i efektywne procedury opracowywania programów priorytetowych.	<i>Działanie 1.</i> Wypracowanie elastycznego, dostosowanego do bieżących wyzwań modelu finansowego działalności WFOŚiGW.
<i>Działanie 2.</i> Sprawne, efektywne i transparentne procedury monitorowania wykonania planów.	<i>Działanie 2.</i> Skuteczne procedury monitorowania wykonania programów priorytetowych.	<i>Działanie 2.</i> Rozwijanie kompetencji w zakresie stosowania nowoczesnych instrumentów finansowych.

4.4.3 Perspektywa Procesy wewnętrzne

Perspektywa Procesy wewnętrzne dotyczy optymalizowania procesów operacyjnych, usprawnienia przepływu informacji oraz rozwoju systemów informatycznych. Fundusz będzie kontynuował wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów w celu optymalizacji procesów. Perspektywa wdrażania kolejnych programów, wymaga od Funduszu automatyzacji zadań związanych z gromadzeniem i przepływem danych niezbędnych do planowania strategicznego. Biorąc pod uwagę stawianie WFOŚiGW w roli przykładowej instytucji kształtującej postawy ekologiczne, niezbędna jest dalsza cyfryzacja oraz optymalizacja procedur.

Tabela 17. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Procesy wewnętrzne”

PROCESY WEWNĘTRZNE		
Zadanie 1. Optymalizowanie procesów operacyjnych.	Zadanie 2. Usprawnienie przepływu informacji w WFOŚiGW.	Zadanie 3. Wdrożenie nowoczesnego środowiska IT.
<i>Działanie 1.</i> Dokonanie analizy procedur obowiązujących w WFOŚiGW pod kątem ich uproszczenia i wdrożenie zaproponowanych rozwiązań (zarządzanie procesowe).	<i>Działanie 1.</i> Analiza obowiązującego obiegu dokumentów w WFOŚiGW, zaproponowanie zmian i ich wdrożenie.	<i>Działanie 1.</i> Rozpoznanie możliwości i wdrażanie automatyzacji realizowanych działań.
<i>Działanie 2.</i> Analiza i wdrożenie mechanizmów zarządzania zasobami (osobowymi, lokalowymi, technicznymi).	<i>Działanie 2.</i> Usprawnienie przepływu informacji i sprawności komunikacji wewnętrznej.	<i>Działanie 2.</i> Wprowadzenie spójnego, jednolitego i nowoczesnego środowiska informatycznego.
<i>Działanie 3.</i> Wzmocnienie roli kontroli zarządczej w funkcjonowaniu organizacji.		<i>Działanie 3.</i> Wdrożenie i utrzymanie adaptacyjnego modelu SOC (Security Operations Center).

4.4.4 Perspektywa Rozwój

Perspektywa Rozwój jest skupiona na Funduszu jako organizacji zdobywającej nowe kompetencje, reagującej na zmiany, dzięki czemu stającą się konkurencyjną na rynku pracy. W okresie strategicznym WFOŚiGW będzie dążył do rozpowszechnienia jego działalności w nowych obszarach. Fundusz powinien być utożsamiany nie tylko w kontekście instytucji finansującej przedsięwzięcia środowiskowe, ale także jako kreującej kluczowe dla regionu działania w kontekście ochrony środowiska. Działaniem w tym zakresie będzie wykorzystanie potencjału Funduszu w kontekście posiadanego kapitału ludzkiego i wdrożenie platformy wymiany doświadczeń.

Kolejnym zadaniem, przed jakim stoi Fundusz, jest stworzenie ścieżki rozwoju dla aktualnych i przyszłych pracowników. Celowany system szkoleń, dostępność nowoczesnych narzędzi oraz optymalizacja warunków pracy, przyczyni się do podniesienia jakości pracy, a zwłaszcza wzrostu efektywności podejmowanych przez pracowników działań. Stawianie nowych celów i wyzwań w perspektywie rozwoju osobistego i podnoszenia kompetencji jest ważnym elementem w kontekście budowania WFOŚiGW, jako atrakcyjnego pracodawcy.

Tabela 18. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Rozwój”

ROZWÓJ	
Zadanie 1. Rozwój WFOŚiGW w nowych obszarach działalności.	Zadanie 2. Zwiększenie atrakcyjności WFOŚiGW jako nowoczesnego pracodawcy.
<i>Działanie 1.</i> Rozwój WFOŚiGW jako centrum kompetencji (w tym doradztwa).	<i>Działanie 1.</i> Opracowanie i wdrożenie działań mających na celu dostosowanie WFOŚiGW jako pracodawcy do zmieniających się warunków rynkowych.

5. System wdrażania Strategii działania

5.1 Struktura wdrażania

W celu realizacji zapisów Strategii Zarząd WFOŚiGW tworzy dostosowaną do potrzeb wdrażania strukturę organizacyjną Funduszu. Prowadzenie działań w celu usprawnienia dotychczasowych procesów będzie odbywało się na szczeblu każdego z Zespołów, których liderem będą poszczególni kierownicy. Nad całością wdrażania będzie czuwał Zarząd Funduszu.

5.2 System monitoringu

W celu monitorowania postępów wdrażania Strategii, Fundusz będzie analizował na bieżąco zachodzące procesy w instytucji. Zachowanie płynności realizacji działań wymaga bieżącej aktualizacji dokumentów strategicznych. W monitoring działań zaangażowany będzie każdy Zespół, tworząc oddolną inicjatywę do usprawnienia zachodzących procesów.

5.3 Plan komunikacji

Działania związane z komunikowaniem na temat Strategii w zakresie priorytetów środowiskowych, celu strategicznego, promocji misji i wizji Funduszu są ważnym elementem w kontekście efektywnego wdrażania zaplanowanych działań. Planowane jest stworzenie platformy komunikacji z potencjalnymi Beneficjentami poprzez wykorzystanie własnych kanałów (strona www, media społecznościowe) oraz korzystanie z zewnętrznych kanałów dopasowanych do grup docelowych i komunikowanych zagadnień (media regionalne, partnerzy społeczni i gospodarczy, w tym Beneficjenci WFOŚiGW).

6. Spis rysunków i tabel

Spis rysunków:

Rysunek 1. Formy finansowania przedsięwzięć z zakresu ochrony środowiska przez WFOŚiGW w Olsztynie	5
Rysunek 2. Stan Funduszu w latach 2021-2023 i plan na 2024 r.	7
Rysunek 3. Struktura przychodów WFOŚiGW w latach 2021-2023.....	8
Rysunek 4. Struktura kosztów WFOŚiGW w latach 2021-2023	8
Rysunek 5. Kierunki finansowania ochrony środowiska w latach 2021-2024 ze środków własnych WFOŚiGW	9
Rysunek 6. Struktura podpisanych umów ze środków własnych WFOŚiGW w latach 2021-2024	10
Rysunek 7. Schemat metodyczny koncepcji projektu i wdrażania Strategii działania	18

Spis tabel:

Tabela 1. Finansowanie ochrony środowiska przez WFOŚiGW w latach 2021-2024 (podpisane umowy w tys. zł)	9
Tabela 2. Finansowanie ochrony środowiska przez WFOŚiGW w latach 2021-2024 (wypłaty w tys. zł)	9
Tabela 3. Wybrane efekty środowiskowe z umów podpisanych w okresie 2021-2024 ze środków własnych WFOŚiGW	11
Tabela 4. Realizacja Programu Dotacyjno-Pożyczkowego EKO-LUKS.....	12
Tabela 5. Realizacja Programu Dotacyjno-Pożyczkowego 50 kW dla dobrej energii	13
Tabela 6. Realizacja wspólnych programów w latach 2021-2024 ze środków udostępnionych przez NFOŚiGW	14
Tabela 7. Analiza SWOT WFOŚiGW w Olsztynie	16
Tabela 8. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Transformacja energetyczna gospodarki”	20
Tabela 9. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Jakość powietrza”	20
Tabela 10. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Adaptacja do zmian klimatu”	21
Tabela 11. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Gospodarka w obiegu zamkniętym, w tym: gospodarowanie odpadami”	21
Tabela 12. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Kształtowanie świadomości proekologicznej i ochrona przyrody”	22
Tabela 13. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Gospodarka wodno-ściekowa”	23
Tabela 14. Przedsięwzięcia i mierniki priorytetu środowiskowego „Inne działania z zakresu ochrony środowiska”	24
Tabela 15. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Interesariusze”	25
Tabela 16. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Finanse”	25
Tabela 17. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Procesy wewnętrzne”	26
Tabela 18. Zaplanowane zadania i działania do realizacji w ramach perspektywy „Rozwój”	26